

REFERENCIAS AL PROGRAMA DE LA MATERIA Y BIBLIOGRAFÍA RECOMENDADA PARA LOS CURSOS DE COSTOS Y GESTIÓN.

Cursos de: A. Ferrari y A. González Escudero.

Actualizado al 2° cuatrimestre de 2009.

TEMAS DE CONOCIMIENTO MÍNIMO EN CADA UNIDAD TEMATICA

Para cada unidad temática aparecerán indicados los conceptos que deben conocerse en forma especial.

Durante el transcurso del curso anunciaremos fichas de la Revista Gestión y Costos, que edita el IAPUCO, y que deberán estudiarse para temas específicos.

También están señalados, como orientación, los capítulos del libro de Horngren, Foster y Datar, "**Contabilidad de costos, un enfoque Gerencial**" 8º edición y de la 10º edición, con algunos cambios sobre la anterior, donde algunos de los temas están tratados. Se indican las referencias en esas dos ediciones ya que podrán utilizarse cualquiera de ellas.

Además, se dispone el sitio web de los cursos de una **guía de preguntas teóricas** que se formularon en exámenes anteriores y que están agrupadas por unidades temáticas. Resultará interesante para completar el estudio de las unidades del programa.

Asimismo, están disponibles en el mencionado sitio web **ejemplos de exámenes anteriores** con sus partes de teoría y de práctica y sus soluciones.

También existe la posibilidad de solicitar **resúmenes de libros** utilizados en la materia que fueron preparados por alumnos de cuatrimestres anteriores. Los títulos disponibles están en la página web y luego pueden pedirse por mail a <mailto:capacitacion@alejandrogonzalez.com.ar>.

En el marco de las actividades del curso, está previsto colaborar en trabajos de investigación que desarrollan los profesores del curso y en participar en reuniones profesionales en el Consejo Profesional. La inclusión de estas actividades apunta a reforzar aspectos importantes de la formación universitaria como es la investigación, el conocimiento de casos concretos y el intercambio en ámbitos de profesionales y expertos.

Las publicaciones 31 bis y 37, que han sido elaboradas por profesores de la cátedra, se consiguen en el sector publicaciones del Consejo Profesional de Ciencias Económicas (Viamonte 1549, Capital)

(31 bis) Gestión de la calidad para la excelencia. Fondo Editorial del Consejo. 2006
Avedissian, Castillo, Chahin, Ferrari y González Escudero.

(37) Ficha Gestión y costos Publicaciones de los docentes del curso en la revista Universo Económico del UBA.

UNIDADES DEL PROGRAMA I Y II

Conceptos generales de costos

Costos, relación con la economía, la contabilidad, la administración y la ingeniería.

Los costos y su relación con la contabilidad financiera: Similitudes y diferencias.

Sistemas de información contable, de gestión y de costos. Herramientas captura de datos, utilidad de cada sistema y sus limitaciones.

Conceptos de productividad, eficiencia y eficacia.

Unidades de costeo, costos directos e indirectos.

Clasificación por funciones:
Producción, comercialización, administración y financieros.

Clasificación por naturaleza:
Materias primas, mano de obra directa y costos indirectos de las operaciones.

Clasificación según la posibilidad de asignar responsabilidades:
Costos controlables y no controlables.

Clasificación según el comportamiento ante cambios en el nivel de actividad:

Variables: Proporcionales, progresivos y regresivos.

Fijos: De capacidad o estructura y de operaciones.

Semifijos: Tipos y comportamientos.

Concepto y diferencias entre capacidad y nivel de actividad.
Distintos tipos.

Ociosidad: Anticipada y operativa.

Problemas de asignación de costos en empresas poliproductoras.

Lecturas relacionadas

Entre paréntesis se indica la referencia para relacionar la clase con el material bibliográfico.

8 ° EDICIÓN

10 ° EDICIÓN

(1) Capítulo 1		Capítulo 1
Propósitos principales de sistemas de contabilidad Administrativa.		Los propósitos principales de los sistemas de contabilidad. Contabilidad administrativa, contabilidad financiera y contabilidad de costos
Temas administrativos de reciente evolución.		La cadena de valor de las funciones de negocios.
(1) Bis	La administración y las nuevas realidades (1 y 2 parte)	Alejandro González Escudero, artículos publicados en la revista Enfoques, abril de 2008 (páginas 25 a 36) y mayo 2008 (páginas 69 a 82)
(1) Tres	Dirigir empresas en la crisis	Alejandro González Escudero y Ariel Ferrari, artículo publicado en la revista Enfoques. Noviembre de 2008 (páginas 27 a 33).
(2) Capítulo 2	Completo	Capítulo 2 Completo
(3) Capítulo 15		(3) Capítulo 14
Tendencias en evolución para la asignación de costos		Propósitos para la asignación del costo. Criterios para asignar costos.
Diferencias entre capacidad utilizada y no utilizada		Asignación de los costos de un departamento a otro. Criterios para así
(4) Ficha	Decisiones sobre capacidad operativa	Alejandro González Escudero, artículo publicado en la revista Enfoques, enero 2008, páginas 1 a 8.
(4 bis) Comisión de Costos C.P.C.E.C.F.		Informe 1. El sistema de información sobre costos y la contabilidad de costos.

UNIDADES DEL PROGRAMA

III Y IV

Metodologías de costeo y tratamiento de los elementos del Costo.

Conceptos de costos históricos y predeterminados.

Costeo integral y variable.

Costeo sobre bases real y normalizada.

Combinaciones. Efectos sobre el resultado y la valuación de Inventarios.

Costos por órdenes, procesos y proyectos.

Casos en que se utilizan. Formas de emplearlos.

Método tradicional de distribución de CIF a los productos.

Análisis variaciones, tipos y significados.

Método ABC

Formas de utilizarlos. Ventajas y desventajas.

Lecturas relacionadas.

(5) Capítulo 9 Cuadro 9-2 Cuadro 9-5 Conceptos alternativos del nivel del denominador Efectos sobre estados financieros	(5) Capítulo 9 Costeo variable y costeo absorbente Explicación de las diferencias en la utilidad de operación Parte 2: Conceptos de la capacidad del nivel del denominador y el análisis de la capacidad del costo fijo. Toda la parte 2.
(6) Capítulo 4 Costeo por órdenes y sistemas de costeo por procesos Costeo por órdenes en organizaciones de servicios Métodos de costeo real, normal y presupuestado Refinamiento en sistemas de costeo Costeo basado en actividades	(6) Capítulo 4 Conceptos básicos en los sistemas de costeo. Costeo por órdenes de trabajo y costeo por procesos. Costeo por órdenes de trabajo en la manufactura. Capítulo 17. Diagrama de la acumulación por procesos.
(7) Capítulo 5 Costeo basado en la actividad de fabricación	(7) Capítulo 5 Todo.
(8) Capítulo 10 Jerarquía de costos y factores de costos	
(9) Costos y Gestión Nº 11	Cartier, Enrique. El ABC y la teoría del costo.
(10) Costos y Gestión Nº 12	Saez Torrecilla, Cuestiones polémicas del modelo ABC.
(11) Asignación y control de costos en empresas con estacionalidad marcada.	Gustavo Martos http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/empresas_estacionales.ZIP

UNIDADES DEL PROGRAMA V Y VI

Presupuesto y control presupuestario.

Sistemas de presupuesto.

Presupuesto económico y sus elementos.

Presupuesto financiero.

Pautas para su preparación, análisis de consistencia entre las Diferentes pautas, la situación inicial y la proyección.

Flujo de fondos proyectado y estados contables proyectados.

Revisiones e informes.

Uso por terceros.

Estado de origen y aplicación de fondos o de capital de trabajo.
Metodología de elaboración.

Utilización del presupuesto como herramienta de gestión y control.

Análisis de variaciones y responsabilidades.

Software utilizados.

Prácticas de control habituales en las empresas.

Presupuesto base cero.

Proyectos de inversiones.

Presupuesto estratégico.

Lecturas relacionadas.

(12) Capítulo 6
Características principales de los
presupuestos
Ventajas de presupuestos
Tipos de presupuestos
Ilustración del presupuesto maestro
Proyección de ventas

(12) Capítulo 6
Todo

Contabilidad por responsabilidad

(13) Costos y Gestión N° 48	El control en la gestión directiva actual	Alejandro González Escudero y Ariel Ferrari.
(13 bis) Ficha	El presupuesto como herramienta de gestión, su evolución y estado actual.	Ariel Ferrari y Alejandro González Escudero, trabajo presentado en el X Congreso Internacional de Costos, Lyon, Francia (junio de 2007)

UNIDADES DEL PROGRAMA

VII

Equilibrio, indiferencia y toma de decisiones.

Elementos de la decisión. Matriz de toma de decisiones.
Técnicas utilizables en toma de decisiones según la información Disponible.

Análisis marginal. Contribución marginal.

Análisis costo-utilidad-volumen.

Sistemas de equilibrio.

Análisis de equilibrio a través de regresiones.

Resultados por líneas de productos. Supresión de líneas.

Mezcla óptima de productos.

Análisis de restricciones. Aplicación del análisis de sensibilidad
Costo de oportunidad para sustitución de productos. Precios sombra.

Precios diferenciales en productos y en mercados.

Herramientas de costos para decisiones de corto y largo plazo.

Herramientas de costos para decisiones de inversión.

Decisiones de fabricar o comprar.

Precios de transferencia interna.

Análisis de rentabilidad. Sobre capital invertido, rentabilidad Total y por línea de productos.

Software para problemas de toma de decisiones.

Lecturas relacionadas.

(14) Capítulo 3 Punto de equilibrio	(14) Capítulo 3 Suposiciones y terminología del modelo costo-volumen-utilidad
Supuestos en CVU	Elementos esenciales del análisis de costo-volumen-utilidad.
Planeación de costos y CVU	El punto de equilibrio
Incertidumbre y análisis de sensibilidad	Uso del análisis de CVU para tomar decisiones
	Análisis de sensibilidad e incertidumbre
	Planeación de costos y CVU
	Contribución marginal y margen bruto
(15) Capítulo 10 Puntos generales para estimar funciones de costos	(15) Capítulo 10 Temas generales en la estimación de las funciones de costos.
Supuestos subyacentes a la clasificación de costos	El criterio causa y efecto al elegir los causantes del costo
Enfoques de estimación de costos	Enfoques para la estimación del costo
Pasos para calcular una función de costos	Pasos en la estimación de una función de costos
	Evaluación de los causantes del costo de la función de costos estimados.
	Causantes del costo y costeo ABC
No linealidad y funciones de costos	Falta de linealidad y funciones del costo
(16) Capítulo 11 Otras ilustraciones de relevancia	(16) Capítulo 11
Apendice: Programación lineal	Apendice: Programación lineal
	(16 bis) Capítulo 11
	Todo
(17) Capítulo 12 Costeo y precios a corto plazo	(17) Capítulo 12 Influencias importantes sobre las decisiones de fijación de precios.
Costeo y precios a largo plazo	Costeo y fijación de precios para el corto plazo.
	Costeo y fijación de precios para el largo plazo.
(18) Capítulo 13 Costos de ingeniería, discrecionales e infraestructura	(18) Capítulo 13 Reducción del tamaño de la empresa y capacidad de la administración.

(19) Capítulo 23 Teoría de restricciones y análisis de contribución del rendimiento	(19) Capítulo 19 Teoría de las restricciones y el análisis de la contribución total.
(20) Capítulo 25 Precios de transferencia Precios de transferencia basados en el mercado Precios de transferencia basados en costos	(20) Capítulo 22 Precios de transferencia Ejemplos de precios de transferencia Precios de transferencia basados en el mercado Precios de transferencia basados en costos. Precios de transferencia negociados. Esquema general para situaciones de precios de transferencia. Precios de transferencia en las multinacionales y consideraciones fiscales.
(21) Revista Ariel Ferrari Enfoques, Ed. La Ley noviembre 2004	¿Qué analiza una organización la momento de decidir la compra de un sistema y/o servicio de telecomunicaciones: precio, costo o valor? Alejandro González Escudero http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/DECISION.ZIP
(22) Revista ¿Quién sabe Enfoques, Ed. La “tomar Ley enero 2004 decisiones”?	
(23) Revista F5 Alejandro diciembre 2004 González Escudero.	Confianza y calidad de gestión.

UNIDADES DEL PROGRAMA VIII

Técnicas de gestión y relación con los costos.

Logística de abastecimientos y distribución.

Administración de inventarios. Sistemas de control de inventarios.
Políticas de stock.

Método just in time.

Calidad. Costo de la calidad y la no calidad. Mejora continua.

Reingeniería.

E.V.A. y cadena de valor.

Benchmarking.

Outsourcing.

Costo objetivo o target cost.

Teoría de las restricciones.

Throughput accounting.

Backflush accounting.

Lecturas relacionadas.

(24) Capítulo 24

Administración de mercaderías en empresas de ventas al menudeo
Dificultades con los datos de contabilidad...

Compras justo a tiempo

Administración de inventarios en organizaciones industriales

(24) Capítulo 20

Idem.

Retos al estimar los costos relacionados con el inventario y sus efectos.

Idem.

Administración de inventario y análisis de la cadena de abastecimiento.

Administración de inventario y PRM (es MRP en inglés)

(25) Capítulo 23

Costos de calidad

Métodos utilizados para identificar problemas de Calidad

Costos y beneficios relevantes del mejoramiento de Calidad

Mediciones de calidad y satisfacción del cliente

Mediciones de calidad y desempeño interno

Evaluación del desempeño de calidad

(25) Capítulo 19

La calidad como arma competitiva.

Costos de calidad

Técnicas utilizadas para analizar problemas de calidad.

Costos relevantes y beneficios de la mejora en la calidad.

Costos de calidad en el diseño.

Medidas no financieras de calidad y de satisfacción al cliente.

Evaluación del desempeño de calidad.

(26) Capítulo 12

Costeo objetivo para precios objetivos

(26) Capítulo 12

Costeo objetivo y fijación de precio objetivo.

(27) Capítulo 13

Análisis de costos de valor agregado/sin valor agregado

(27) Capítulo 7

Elaboración de presupuestos flexibles y costeo basado en las actividades.

Benchmarking y análisis de variaciones.

(28) Capítulo 19 Sistemas de producción justo a tiempo Costeo hacia atrás (concepto)	(28) Capítulo 20 Administración de inventario y producción JAT Costeo de flujo hacia atrás.
(29) E.V.A. Fichas:	Ariel Ferrari. http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/EVA.ZIP
(30) Inventarios y toma de decisiones	Ariel Ferrari.
(31) La calidad y los costos	Alejandro González Escudero http://www.alejandrogonzalez.com.ar/web/calidadycostos.html
(31 bis) Gestión de la calidad para la excelencia. Fondo Editorial del Consejo. 2006	Avedissian, Castillo, Chahin, Ferrari y González Escudero.
(32) Revista Costos y Gestión N° 19	Yutaka K, Boer y Chow Costeo objetivo: Un proceso gerencial integrado.
(33) Ficha Desarrollo del capital humano y su adaptación al cambio	Alba Pereplotczyk http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/DesarrolloHumano.ZIP
(34) Ficha Management en épocas de crisis	Ariel Ferrari y Alejandro González Escudero http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/GerenciamientoEnCrisis.zip
(35) Ficha Lo que nos enseñó la crisis	Ariel Ferrari y Alejandro González Escudero http://www.alejandrogonzalez.com.ar/especiales/Crisis.html
(36) Ficha Evaluación de los costos publicitarios.	Ariel Ferrari http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/Evaluacioncostospublicitarios.zip
(37) Ficha Gestión y costos UBA.	Publicaciones de los docentes del curso en la revista Universo Económico del Consejo Profesional de Ciencias Económicas.
(37 bis) Ficha Recursos humanos y calidad.	Alejandro González Escudero, artículo publicado en la revista Calidad Empresaria, N° 55, octubre 2007, páginas 78 y 79.

UNIDADES DEL PROGRAMA
Reducción de costos

IX

Aplicación de técnicas de costos con el propósito de reducirlos.

Aplicación de técnicas de gestión para reducir costos.

Casos y experiencias en operaciones.

Casos y experiencias en administración.

Casos y experiencias en comercialización.

Casos y experiencias en financiación.

Efecto del cambio tecnológico.

Ciclo de vida de los productos.

Curva de aprendizaje

Mejora en los procesos.

Lecturas relacionadas.

(38) Capítulo 10

Curva de aprendizaje y funciones de costos

(38) Capítulo 10

Curvas de aprendizaje y funciones del costo no lineales.

(39) Capítulo 12

Presupuestos y costeo del ciclo de vida del producto

(39) Capítulo 12

La presupuestación basada en el ciclo de vida del producto y fijación de costos

(40) Revista Costos y Gestión N° 32

Franco, Osvaldo y Ghedin, Sergio.
Administración de costos del ciclo de vida.

(41) Revista Costos y Gestión N° 8

Ripoll Feliú, V Nuevos horizontes de la contabilidad de gestión en el proceso de reducción de costes.

UNIDADES DEL PROGRAMA

X

Índices y control de gestión.

Elementos. Captura de información y diseño.

Indicadores de contexto y de gestión.

Indices de productividad y eficiencia.

Indices económicos y financieros.

Balanced score card.

Uso de la técnica del benchmarking.

Diferencias entre control de gestión, control interno y auditoría operativa.

Lecturas relacionadas.

(42) Capítulo 13

Comparación contra mejores normas
y administración de costos

(42) Capítulo 13

¿Qué es la estrategia?
Puesta en práctica de la estrategia y el
tablero de comando.

(43) Capítulo 22

Medición de productividad
¿Qué es productividad?
Mediciones de productividad parcial
Productividad total de los factores

(43) Capítulo 13 Apéndice

Medición de la productividad.

(44) Capítulo 26

Medidas de desempeño financieras y
no financieras
Diseño de una medida de desempeño
basada en la contabilidad
Diferentes medidas de desempeño
Definiciones alternativas de inversión
Congruencia de metas y medidas de
desempeño
Diferenciación entre administradores
y unidades organizacionales.

(44) Capítulo 23

Todo el capítulo.